

中小企業経営者のための 経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法

こんな人に
おすすめ  ドンブリ経営から脱却して未来会計で利益を出す方法を知りたい方

受付開始

平成28年

7/11(月)

午前9時

日 時：平成28年 **9月7日(水)** 9:30～16:30

定 員：36名

対 象 者：札幌市内に事業所のある中小企業に勤務、あるいは、札幌市内に居住する
中小企業者(経営者、従業員)

受 講 料：5,000円(「さぼーとさっぽろ」会員の受講者は1名につき1,000円割引の対象になります)
※原則、受講料の払い戻しはできません。

主 催：札幌市産業振興センター(指定管理者)／一般財団法人さっぽろ産業振興財団

共 催：(公財)札幌市中小企業共済センター(さぼーとさっぽろ)

後 援：札幌市

研修の ねらい

決算書を分析して、会社のお金の流れを明確にする。

良い決算書とは何かを学ぶ。

経営計画書を作成して会社を強くする方法を学ぶ。

カリキュラム

開催日	時 間	講 義 内 容	講 師
9/7(水)	9:30～ 16:30	<p>① 決算書の読み方</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ドンブリ経営から脱却するために会社のお金の流れを分析する ・貸借対照表と損益決算書のチェックポイント ・銀行が評価する良い決算書とは ・利益を出すためにどこに手を打てばよいかを考える <p>② 経営計画書を作成する</p> <ul style="list-style-type: none"> ・経営計画書はなぜ必要か ・利益計画・販売計画の作り方 ・目標バランスシートの作り方 ・方針編の作り方 ・会社のビジョンを考える ・戦略・戦術を考える 	<p>松川武史税理士事務所 所長税理士</p> <p>松川 武史</p>



講師紹介

松川 武史 (まつかわ たけし)

1978年生。松川武史税理士事務所所長税理士。札幌の中堅会計事務所で10年勤務し、上場企業・医療法人を中心に担当する。

2013年に独立開業し、経営計画書の作成コンサルと、未来会計月次決算書分析で数字に強い経営者になるための支援に力を入れている。

■お申込・お問い合わせ 詳しくは電話でお気軽にどうぞ

札幌市産業振興センター

指定管理者／一般財団法人さっぽろ産業振興財団

〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1

TEL. 011-820-3122

FAX. 011-820-3220

インキュベーション施設
(貸オフィス)

入居者募集中!!

詳しくはご連絡ください。

ホームページからのお申込が便利です。

中小企業経営セミナー

検索

札幌市産業振興センター

検索



中小企業経営者のための 経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法

募集要項

受講資格：札幌市内に事業所のある中小企業に勤務、あるいは、札幌市内に居住する中小企業者（経営者、従業員）

募集定員：36名（定員になり次第、締め切ります。受講受付開始日以降、お早めにお申し込みください。）

※多くの企業にご参加頂くため、1企業から3名までとさせていただきます。

但し、定員に空きが生じる場合にはこの限りではありません。

セミナー会場：札幌市産業振興センター2階 セミナールームC

受講料：5,000円（原則、受講料の払い戻しはできませんので、ご了承ください）

受付開始日：平成28年7月11日（月）午前9時

申込方法：下欄の受講申込書に必要事項をご記入の上、FAXでお申し込みください。また、ホームページ上でオンラインによる申込み受け付けております。

入金方法：「受講申込書」（ホームページからのお申込み）受理後、「入金に関するご案内」をメール、FAX、あるいは郵送のいずれかで、お届けします（ご希望の連絡手段をご指定ください）ので、平成28年9月2日（金）までに、同文面でお知らせする指定銀行口座へお振込ください。なお、振込み手数料はご負担願います。

※「さぽーとさっぽろ」会員の方は、会員1名につき1,000円の割引が適用されますので、「さぽーとさっぽろ」の窓口にて該当セミナーの「利用券」をご請求の上、この助成分を差し引いた金額をご入金頂くことになります。

なお、「利用券」は別途、「札幌市産業振興センター セミナー係」へご郵送ください。

※「利用券」のお問合せ先：「さぽーとさっぽろ」TEL011-221-3984

申込先：札幌市産業振興センター セミナー係
（札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1）
TEL011-820-3122 FAX011-820-3220



※駐車場（有料）の利用台数が限られていますので、できるだけ地下鉄等をご利用ください。

ご入金後の変更はお受けできません（入金前にもう一度、ご確認ください）

- ・受講確定（入金完了）後の他セミナーへの「振替受講」はお受けできません。
- ・セミナー開始後の受講者の変更はお受けできません。

ホームページからのお申し込みが便利です。 <http://seminar.sapporosansin.jp>

札幌市産業振興センター 行

FAX 011-820-3220

申込日 平成 年 月 日

9/7「中小企業経営者のための経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法」受講申込書

企業名	フリガナ	TEL	
		FAX	
業種	資本金	万円	従業員数
住所	〒	担当者	
		メールアドレス	

参加人数	受講者名	性別	年齢	さぽーとさっぽろ
	フリガナ	男・女	歳	会員・非会員
	フリガナ	男・女	歳	会員・非会員
	フリガナ	男・女	歳	会員・非会員
メールマガジン	希望する ・ 希望しない	連絡方法	受講申込確定後、受講料のご案内を送付します。ご希望の連絡手段をご指定ください。 メール ・ FAX ・ 郵送	

※本申込書でお送りいただきます情報（個人情報を含む）は、お申込セミナーの実施・運営、および関連するセミナー等についての情報をお知らせするために利用いたします。