

中小企業経営者のための 経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法

開催日 2019年9月4日（水）9：30～16：30

こんな人に
おすすめ

決算書の読み方を理解したい方、さらに経営計画に活かして安定経営（継続的な利益の確保）を目指したい方

- 受付開始日：2019年7月11日（木）午前9時
 受講料：5,000円 振込期日 2019年8月30日（金）※原則、受講料の払い戻しはできません。
 定員：36名 ※1企業から3名まで
 主催：札幌市産業振興センター（指定管理者／一般財団法人さっぽろ産業振興財団）
 共催：（公財）札幌市中小企業共済センター（さぼーとさっぽろ）
 （「さぼーとさっぽろ」会員の受講者は1名につき1,000円割引の対象になります）
 後援：札幌市
 セミナー会場：札幌市産業振興センター2階 セミナールームC
 受講資格：札幌市内に事業所のある中小企業に勤務、あるいは、札幌市内に居住する中小企業者（経営者、従業員）

研修のねらい

決算書・お金の流れを理解して経営計画に活かす方法を学ぶ。
 銀行から評価される 決算書のポイントを学ぶ。
 経営計画書の正しい作成方法と活用法を学ぶ。

開催日	時間	講義内容	講師
カリキュラム 9/4 (水)	9:30 ～ 16:30	①決算書の読み方 ・ドンブリ経営から脱却するためにお金の流れを理解する ・決算書を経営資料として活用する方法 ・銀行が評価する良い決算書とは ・利益を出すための未来会計活用法 ②経営計画書の作成と活用法 ・経営計画書を作るとなぜ利益が出るか ・実現する利益計画・販売計画の作り方 ・財務改善のためには目標バランスシートが必要 ・経営計画書に方針編は必須 ・会社のビジョンを作成する ・利益を出すための戦略・戦術を考える ・経営計画書を作ったあとの活用法	松川武史税理士事務所 所長税理士 松川 武史 氏

講師紹介

まつかわ たけし
松川 武史 氏

1978年生。松川武史税理士事務所所長税理士。札幌の中堅会計事務所で10年勤務し、上場企業・医療法人を中心に担当する。
 2013年に独立開業し、「中小企業を元気に」ワクワクする経営をサポートのビジョンのもとに「経営計画書」の作成コンサルと「松川会計式月次決算書」でどこに手を打てば利益がでるかの指導を行っている。



■お申込・お問い合わせ

詳しくはお電話でお気軽にどうぞ 平日9:00～17:00

札幌市産業振興センター

指定管理者／一般財団法人さっぽろ産業振興財団

〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1

TEL.011-820-3122 FAX.011-820-3220

ホームページからの
お申し込みが便利
です。



中小企業経営セミナー

検索

札幌市産業振興センター

検索

中小企業経営者のための 経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法

募集要項

- 受講資格** ▶ 札幌市内に事業所のある中小企業に勤務、あるいは、札幌市内に居住する中小企業者（経営者、従業員）
- 定員** ▶ 36名（定員になり次第、締め切ります。受付開始日以降、お早めにお申し込みください。）
※多くの企業にご参加頂くため、1企業から3名までとさせていただきます。但し、定員に空きが生じる場合にはこの限りではありません。
- セミナー会場** ▶ 札幌市産業振興センター2階 セミナールームC
- 受講料** ▶ 5,000円 振込期日 2019年8月30日（金）
（原則、受講料の払い戻しはできませんので、ご了承ください）
- 受付開始日** ▶ 2019年7月11日（木）午前9時
- 申込方法** ▶ 下欄の受講申込書に必要事項をご記入の上、FAXでお申し込みください。また、ホームページ上でオンラインによる申込も受け付けております。
- 入金方法** ▶ 「受講申込書」（ホームページからのお申込み）受理後、「入金に関するご案内」をメール、FAX、あるいは郵送のいずれかで、お届けします（ご希望の連絡手段をご指定ください）ので、**2019年8月30日（金）**までに、同文面でお知らせする指定銀行口座へお振込みください。なお、振込手数料はご負担願います。
※「さぼーとさっぽろ」会員の方は、会員1名につき1,000円の割引が適用されますので、「さぼーとさっぽろ」の窓口にて該当セミナーの“利用券”をご請求の上、この助成金を差し引いた金額をご入金頂くこととなります。
なお、“利用券”は別途、「札幌市産業振興センター セミナー係」へご郵送ください。
“利用券”のお問合せ先:「さぼーとさっぽろ」TEL 011-221-3984
- 申込先** ▶ 札幌市産業振興センター セミナー係
（札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1）
TEL 011-820-3122 FAX 011-820-3220
お電話でのお申し込みにつきましては、
平日9:00～17:00となります



※駐車場（有料）の利用台数が限られていますので、できるだけ地下鉄等をご利用ください。

ご入金後の変更はお受けできません

（入金前にもう一度、ご確認ください）

- ・受講確定（入金完了）後の他セミナーへの「振替受講」はお受けできません。
- ・セミナー開始後の受講者の変更はお受けできません。

ホームページからのお申し込みが便利です。 <http://seminar.sapporosansin.jp>

札幌市産業振興センター 行

FAX 011-820-3220

申込日 2019年 月 日

9/4「経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法」受講申込書

企業名	フリガナ	TEL			
		FAX			
業種		資本金	万円	従業員数	名
住所	〒	担当者			
		メールアドレス			
参加人数	受講者名		性別	年齢	さぼーとさっぽろ
名	フリガナ		男・女	歳	会員・非会員
	フリガナ		男・女	歳	会員・非会員
	フリガナ		男・女	歳	会員・非会員
メールマガジン	希望する・希望しない	連絡方法	受講申込確定後、受講料のご案内を送付します。ご希望の連絡手段をご指定ください。	→	メール・FAX・郵送

※本申込書でお送りいただきます情報（個人情報を含む）は、お申込セミナーの実施・運営、および関連するセミナー等についての情報をお知らせするために利用いたします。