

中小企業経営者のための経営に役立つ 決算書の読み方・経営計画書作成方法

開催日: 令和3年10月7日(木) 9:30~16:30

こんな人に
おすすめ

決算書の読み方を理解したい方、さらに経営計画に活かして安定経営(継続的な利益の確保)を目指したい方

受付開始日: 令和3年8月11日(水)午前9時

受講料: 5,000円 振込期日 令和3年10月4日(月)

(「さぼーとさっぽろ」会員の受講者は1名につき1,000円割引の対象になります)

※原則、受講料の払い戻しはできません。

定員: 36名 ※1企業から3名まで

主催: 一般財団法人さっぽろ産業振興財団(札幌市産業振興センター指定管理者)

後援: 札幌市

セミナー会場: 札幌市産業振興センター3階 セミナールーム1

受講対象: 札幌市内に事業所のある中小企業に勤務、あるいは、札幌市内に居住する中小企業者(経営者、従業員)等

研修のねらい

会社のお金の流れを把握して会社のお金の流れを図式化する。

会社のお金の流れを把握して増収増益、潰れない強固な財務体質にする。

経営計画書の作成して会社のビジョンを実現する。

	開催日	時間	講義内容	講師
カリキュラム	10/7 (木)	9:30 ~ 16:30	①決算書の読み方 ・脱ドンブリ経営!お金の流れを把握して見える化する ・決算書を経営資料として活用する方法 ・銀行が評価する良い決算書とは ・利益を出すための未来会計活用法 ②経営計画書の作成と活用法 ・経営計画書を作るとなぜ利益が出るか ・実現する利益計画・販売計画の作り方 ・財務改善のためには目標バランスシートが必要 ・経営計画書に方針編は必須 ・会社のビジョンを作成する ・利益を出すための戦略・戦術を考える ・経営計画書を作ったあとの活用法	松川武史税理士事務所 所長税理士 松川 武史 氏

講師紹介

まつかわ たけし 氏
松川 武史 氏

1978年生。松川武史税理士事務所所長税理士。札幌の中堅会計事務所で10年勤務し、上場企業・医療法人を中心に担当する。2013年に独立開業し現在顧問契約200社以上を支援、「中小企業を元気に」ワクワクする経営をサポートのビジョンのもとに「経営計画書」の作成コンサルと「松川会計式月次決算書」でどこに手を打てば利益がでるか指導を行っている。



■お申込・お問い合わせ

詳しくはお電話でお気軽にどうぞ 平日9:00~17:00

一般財団法人さっぽろ産業振興財団

(札幌市産業振興センター 指定管理者)

〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1

TEL.011-820-3122 FAX.011-820-3220

ホームページからのお申し込みが便利です。



札幌市産業振興センター

検索

中小企業経営セミナー

検索

中小企業経営者のための経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法

募集要項

受講対象 ▶ 札幌市内に事業所のある中小企業に勤務、あるいは、札幌市内に居住する中小企業者（経営者、従業員）等

定員 ▶ 36名（定員になり次第、締め切ります。受付開始日以降、お早めにお申し込みください。）

※多くの企業にご参加頂くため、1企業から3名までとさせていただきます。

但し、定員に空きが生じる場合にはこの限りではありません。

セミナー会場 ▶ 札幌市産業振興センター3階 セミナールーム1

受講料 ▶ 5,000円 振込期日：令和3年10月4日（月）（原則、受講料の払い戻しはできませんので、ご了承ください）

受付開始日 ▶ 令和3年8月11日（水）午前9時

申込方法 ▶ 下欄の受講申込書に必要事項をご記入の上、FAXでお申し込みください。また、ホームページ上でオンラインによる申込み受け付けております。

入金方法 ▶ 「受講申込書」（ホームページからのお申込み）受理後、「入金に関するご案内」をメール、FAX、あるいは郵送のいずれかで、お届けします（ご希望の連絡手段をご指定ください）ので、**令和3年10月4日（月）**までに、同文面でお知らせする指定銀行口座へお振込みください。なお、振込手数料はご負担願います。

※「さぼーとさっぽろ」会員の方は、会員1名につき1,000円の割引が適用されますので、「さぼーとさっぽろ」の窓口にて該当セミナーの“利用券”をご請求の上、この助成分を差し引いた金額をご入金頂くことになります。

なお、“利用券”は別途、「札幌市産業振興センター セミナー係」へご郵送ください。

“利用券”のお問合せ先：「さぼーとさっぽろ」TEL 011-221-3984

申込先 ▶ 札幌市産業振興センター セミナー係

（札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1）

TEL 011-820-3122 FAX 011-820-3220

お電話でのお申し込みにつきましては、平日9:00～17:00となります

ご入金後の変更はお受けできません

（入金前にもう一度、ご確認ください）

・受講確定（入金完了）後の他セミナーへの「振替受講」はお受けできません。

・セミナー開始後の受講者の変更はお受けできません。



※駐車場（有料）の利用台数が限られていますので、できるだけ地下鉄等をご利用ください。

ホームページからのお申し込みが便利です。 <https://seminar.sapporosansin.jp>

札幌市産業振興センター 行

FAX 011-820-3220

申込日

年

月

日

令和3年 10/7 「中小企業経営者のための経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法」 受講申込書

企業名	フリガナ	TEL			
		FAX			
業種		資本金	万円	従業員数	名
住所	〒	担当者			
		メールアドレス			

参加人数	受講者名	性別	年齢	さぼーとさっぽろ
名	フリガナ	男・女	歳	会員・非会員
	フリガナ	男・女	歳	会員・非会員
	フリガナ	男・女	歳	会員・非会員
メールマガジン	希望する・希望しない	連絡方法	→	メール・FAX・郵送

新型コロナウイルス感染症拡大防止に関するお願い

1. 咳、発熱等の症状のある方は、セミナー受講はお控えください。 2. 会場では、手洗い、手指消毒、マスク着用等の感染症対策にご協力をお願いいたします。 3. 開催日程の変更（延期、中止）があった場合は、当センターホームページにて都度お知らせいたします。 4. 当センターの感染症対策につきましては、ホームページにてご確認ください。

その他、ご不明な点などございましたら、札幌市産業振興センター セミナー係（TEL011-820-3122）までご連絡下さい。

※本申込書でお送りいただけます情報（個人情報を含む）は、お申込セミナーの実施・運営、および関連するセミナー等についての情報をお知らせするために利用いたします。