



中小企業経営者のための 経営に役立つ決算書の読み方・ 経営計画書作成方法

令和4年 **8月30日** 火 9:30~16:30

受講料: **5,000円**

定員: **36名** ※1企業から3名まで



こんな人におすすめ

決算書の読み方を理解したい方、さらに経営計画に活かして安定経営(継続的な利益の確保)を目指したい方



研修のねらい

- 会社のお金の流れを把握して会社のお金の流れを見える化する。
- 会社のお金の流れを把握して増収増益、潰れない強固な財務体質にする。
- 経営計画書を作成して会社のビジョンを実現する。

カリキュラム

① 決算書の読み方

- 脱ドンブリ経営! お金の流れを把握して見える化する
- 決算書を経営資料として活用する方法
- 銀行が評価する良い決算書とは
- どこに手を打てば利益が出るかが分かる未来会計

② 経営計画書の作成と活用法

- 経営計画書を作るとなぜ利益が出るか
- 実現する利益計画・販売計画の作り方
- 財務改善のためには目標バランスシートが必要
- 経営計画書に方針編は必須
- 会社のビジョンを作成する
- 利益を出すための戦略・戦術を考える
- 経営計画書を作ったあとの活用法



講師紹介

松川 武史 税理士事務所
所長 税理士

まつかわ たけし
松川 武史 氏

1978年生。松川武史税理士事務所所長 税理士。札幌の中堅会計事務所で10年勤務し、上場企業・医療法人を中心に担当する。

2013年に独立開業し現在法人顧問契約250社以上を支援、「中小企業を元気に」ワクワクする経営をサポートのビジョンのもとに「経営計画書」の作成コンサルと「松川会計式月次決算書」でどこに手を打てば利益がでるかの指導を行っている。

お申込・お問合せ

一般財団法人 さっぽろ産業振興財団

〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1 札幌市産業振興センター

TEL.011-820-3122 FAX.011-820-3220 e-mail. seminar@sapporosansin.jp

主催: 一般財団法人さっぽろ産業振興財団 後援: 札幌市

ホームページからのお申し込みが便利です。

札幌市産業振興センター

中小企業経営セミナー



詳しくはお電話でお気軽にどうぞ 平日9:00~17:00

中小企業経営者のための 経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法

- 受講対象** 札幌市及び近郊の中小企業・小規模企業経営者、経営幹部 など
- 定員** **36名**
(定員になり次第、締め切ります。受付開始日以降、お早めにお申し込みください。)
※多くの企業にご参加いただくため、1企業から3名までとさせていただきます。
ただし、定員に空きが生じる場合にはこの限りではありません。
- セミナー会場** **札幌市産業振興センター3階(技能訓練棟) セミナールーム1**
- 受講料** **5,000円** 振込期日 **令和4年8月25日(木)**
(「さぼーとさっぽろ」会員の受講者は1名につき1,000円割引の対象になります)
※原則、受講料の払い戻しはできません。



※駐車場(有料)の利用台数が限られていますので、できるだけ地下鉄等をご利用ください。

- 受付開始日** 令和4年6月13日(月)午前9時
- 申込方法** 下欄の受講申込書に必要事項をご記入の上、FAXでお申し込みください。また、ホームページ上でオンラインによるお申し込みも受け付けております。
- 入金方法** FAXまたはホームページからのお申し込み受理後、「受講料のご案内」をメール、FAXのいずれかで、お届けします(ご希望の連絡手段をご指定ください)ので、**令和4年8月25日(木)**までに、同文面でお知らせする指定銀行口座へお振込みください。なお、振込手数料はご負担願います。
- ※「さぼーとさっぽろ」会員の方は、会員1名につき1,000円の割引が適用されますので、「さぼーとさっぽろ」の窓口に該当セミナーの“利用券”をご請求の上、この助成分を差し引いた金額をご入金いただくことになります。なお、“利用券”は別途、「さっぽろ産業振興財団 セミナー係」へご郵送ください。
“利用券”のお問合せ先:「さぼーとさっぽろ」TEL 011-221-3984
- ご入金後の変更はお受けできません**
(入金前にもう一度、ご確認ください)

・受講確定(入金完了)後の他のセミナーへの「振替受講」はお受けできません。
・セミナー開始後の受講者の変更はお受けできません。

令和4年 **8/30** 中小企業経営者のための経営に役立つ決算書の読み方・経営計画書作成方法 受講申込書
ホームページからのお申し込みが便利です。 <https://seminar.sapporosansin.jp>

さっぽろ産業振興財団 行 **FAX 011-820-3220** 申込日 年 月 日

企業名	フリガナ	TEL			
		FAX			
業種		資本金	万円	従業員数	名
住所	〒	担当者			
		メールアドレス			

受講者名		性別	年齢	さぼーとさっぽろ
フリガナ		男・女	歳	会員・非会員
フリガナ		男・女	歳	会員・非会員
フリガナ		男・女	歳	会員・非会員
メールマガジン	希望する・希望しない	連絡方法	→	メール・FAX

受講申込確定後、受講料のご案内を送付します。ご希望の連絡手段をご指定ください。

新型コロナウイルス感染症拡大防止に関するお願い
 1.咳、発熱等の症状のある方は、セミナー受講はお控えください。2.会場では、手洗い、手指消毒、マスク着用等の感染症対策にご協力をお願いいたします。3.開催日程の変更(延期、中止)があった場合は、当センターホームページにて都度お知らせいたします。4.当センターの感染症対策につきましては、ホームページにてご確認ください。その他、ご不明な点などございましたら、さっぽろ産業振興財団 セミナー係(TEL011-820-3122)までご連絡ください。
 ※本申込書でお送りいただきます情報(個人情報を含む)は、お申込みセミナーの実施・運営および関連するセミナー等についての情報をお知らせするためにのみ利用します。