



決算書の読み方・ 経営計画書

令和 5 年

9月20日 水

9:30~16:30

受講料: 7,000円

定員: 40名(先着順)



こんな人におすすめ

決算書を経営に役立てたい方、経営計画書を作成したい方



研修のねらい

会社のお金の流れを把握して会社のお金の流れが見える化をする。
会社のお金の流れを把握して増収増益、潰れない強固な財務体質にする。
経営計画書の作成をして利益を上げる方法を習得する。



カリキュラム

① 決算書の読み方

- 脱ドンブリ経営！お金の流れを把握して見える化する
- 決算書を経営資料として活用する方法
- 銀行が評価する良い決算書とは
- どこに手を打てば利益が出るかが分かる未来会計

② 経営計画書の作成と活用法

- 経営計画書を作るとなぜ利益が出るか
- 実現する中長期利益計画・販売計画の作り方
- 目標バランスシートの作成方法
- 経営計画書に方針編は必須
- 会社のビジョンを作成する
- 経営計画書を作ったあとの活用法

自社の2期分決算書と推移財務報告書をお持ちいただく事をお勧めします。

講師紹介



松川武史税理士事務所
所長税理士

まつ かわ たけ し
松川 武史 氏

1978年生。松川武史税理士事務所所長税理士。
札幌の中堅会計事務所で10年勤務後2013年に
独立し税理士事務所を開業し現在法人顧問契数
270社、「中小企業を元気に」ワクワクする経営を
サポートのビジョンのもとに「経営計画書」の作成
コンサルをし「どこに手を打てば利益がでるか」の
指導を行っている。

お申込・お問合せ

一般財団法人 さっぽろ産業振興財団

〒003-0005 札幌市白石区東札幌5条1丁目1-1
札幌市産業振興センター

011-820-3122 seminar@sapporosansin.jp

主催：一般財団法人さっぽろ産業振興財団 後援：札幌市

ホームページからお申し込みください。

札幌市産業振興センター

検索

中小企業経営セミナー

検索



詳しくはお電話でお気軽にどうぞ 平日9:00~17:00

決算書の読み方・経営計画書

受講対象 札幌市及び近郊の中小企業・小規模企業経営者、経営幹部など

定員 40名
(定員になり次第、締め切ります。
受付開始日以降、お早めにお申し込みください。)

セミナー会場 札幌市産業振興センター技能訓練棟3階
セミナールーム1

受講料 7,000円 振込期日 令和5年9月14日(木)

※原則、受講料の払い戻しはできません
※「さぼーとさっぽろ」会員の受講者は1名につき1,000円割引の対象になります
※1企業3名以上で申込の場合は1名につき1,000円割引になります

受付開始日 令和5年7月10日(月)午前9時

申込方法 札幌市産業振興センターホームページからお申込みください。

<https://seminar.sapporosansin.jp>

※メールアドレスはお間違いのないようにお願いします。
※迷惑メールの対策などでドメイン指定を行っている場合、メールが受信できない場合がございます。
[@sapporosansin.jp]を受信設定してください。



入金方法 ホームページからのお申し込み受理後、「受講料のご案内」をメールでお届けしますので、**令和5年9月14日(木)までに、同文面でお知らせする指定銀行口座へお振込みください。**
なお、振込手数料はご負担願います。

ご入金後の変更はお受けできません(入金前にもう一度、ご確認ください)

・受講確定(入金完了)後の他のセミナーへの「振替受講」はお受けできません。 ・セミナー開始後の受講者の変更はお受けできません。



※車でお越しの場合は、駐車場(有料)をご利用ください。

※本セミナーの申込時にいただいた情報(個人情報含む)は、本セミナー主催者及び共催者によるセミナーの実施・運営への利用、及び関連するセミナー等の情報提供時に利用させていただきます。

さっぽろ産業振興財団YouTubeチャンネルのお知らせ

さっぽろ産業振興財団のYouTubeチャンネルでは、中小企業の皆さまのビジネス展開に役立つ情報をお届けしています。

中小企業の人材確保や総務、人事、労務に役立つ情報として、社会保険労務士等の専門アドバイザーによるオンラインミニセミナーを月2本公開しています。

オンラインミニセミナーは、労働法のワンポイントや法改正への対応など、皆さまにぜひ知っていただきたいタイムリーな情報をお伝えしております。各パート10分～20分程度でご視聴いただける動画となっておりますので、ぜひご覧ください！

このほか、DXをテーマとする動画も公開していますので、併せてご覧ください！

視聴用ページ

